



## Paquita Bath

Boquete, Chiriquí

Panamá

Celular: (507) 6533.5550

Tel oficina: 530.214.0565

Skype: Aligningvisions

[Paquita@aligningvisions.com](mailto:Paquita@aligningvisions.com)

[www.aligningvisions.com](http://www.aligningvisions.com)

## Directora, Alineando Visiones S.A.

2005...

Alineando Visiones S.A. es una consultoría, fundada por Paquita Bath, que asesora y apoya a sus clientes en la planeación eficaz de la conservación, la evaluación participativa, y el desarrollo institucional. Entre sus proyectos recientes se cuentan:

- La facilitación de retiros para juntas directivas y equipos y la elaboración de planes estratégicos, planes operativos y alineación de roles. Entre los muchos clientes están:
  - Nature and Culture International — Plan Estratégico 2020-2024
  - RedLAC — Plan Estratégico 2020-2023;
  - WWF México — Plan Estratégico 2018-2022;
  - MigraMar — Formación de una nueva ONG y Plan Estratégico 2017-2021;
  - Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza — Diseño del Programa de Liderazgo en el Sistema Arrecifal Mesoamericano; y
  - Red PACÍFICO — Diseño del plan estratégico para trabajar en el Pacífico Oriental Tropical entre cuatro países.
  
- Evaluaciones independientes de proyectos globales para la conservación:
  - *Conservation Trust Funds 2020: Global Vision, Local Action* – analizando los últimos 10 años de los fondos ambientales a nivel mundial- Conservation Finance Alliance
  - Evaluación externa del Acuerdo de Conservación de Bosques Tropicales en Paraguay;
  - Evaluación de 3 años de implementación de la Asociación Costa Rica por Siempre;
  - Sistema Nacional de Áreas Protegidas en México (SINAP 2) para GEF y FMCN;
  - Fondo para la Conservación de los Recursos Naturales en Guatemala;
  - Manejo de Áreas Protegidas en la Amazônia Brasileña (ARPA) para GEF y FUNBIO; y
  - Resistencia de áreas costeras que enfrentan condiciones de cambio climático en Belice (WWF-UK).
  
- El desarrollo de destrezas y capacidades institucionales:
  - *2020 Practice Standards for Conservation Trust Funds* – una actualización de un libro clave para Conservation Finance Alliance y los redes de fondos ambientales
  - Taller de diseño de proyectos dinámicos – Fundación Natura, Panamá
  - Mejores practicas de gobernanza – Caribbean-Pacific Environmental Fund Alliance
  - Taller sobre metodologías de evaluación para Funbio, Brasil como parte de su acreditación con GEF;
  - Entrenamiento para 18 afiliados de Audubon, California en planificación estratégica y recaudación de fondos;
  - Estrategias de recaudación de fondos con 10 Fondos Ambientales africanos
  - Entrenamiento para cohortes de líderes emergentes que diseñarían e implementarían proyectos innovadores a lo largo del Arrecife Mesoamericano –

## Educación

- Stanford Graduate Business School, (Facultad de Posgrados en Administración de la Universidad de Stanford) Programa para la Educación de Ejecutivos 2000
- M.S. California Polytechnic State University, Maestría en Desarrollo Agrícola Internacional 1986
- B.S. Georgetown University, licenciatura de la Escuela de Servicio Exterior 1980

## The Nature Conservancy

1991-2002

### Co-Directora de Recursos Humanos, TNC

2000-2002

Co-directora de Recursos Humanos para una organización conservacionista internacional de 3.400 empleados y de rápido crecimiento.

- Inicié un programa de desarrollo de líderes y capacitación ejecutiva;
- Aseguré la sustentabilidad mediante una dotación de US\$4.5 millones;
- Desarrollé un programa de reclutamiento institucional con un formato innovador de entrevistas a fin de detectar las competencias de los candidatos. Utilicé publicidad basada en valores y la página web de TNC para atraer a más de 600 nuevos empleados cada año.

### Directora de la Red de Aprendizaje Conservacionista, TNC

1997-2000

Definé prioridades de capacitación a nivel institucional para personal, fideicomisarios y organizaciones aliadas, incluyendo la inducción de más de 400 empleados nuevos al año y la organización de conferencias temáticas y talleres estratégicos sobre nuevos enfoques de la conservación. Formé equipo con universidades y otros expertos para desarrollar talleres *ad hoc* y mejorar las herramientas para compartir conocimientos.

### Directora de Capacitación para América Latina y el Caribe, TNC

1992-1997

Formé y coordiné un equipo de 10 personas para fortalecer la capacidad institucional de ONG socias en América Latina, implementando *Parques en Peligro*, un programa internacional abocado a convertir los “parques en papel” en unidades de conservación bien administradas. Empleábamos instrumentos de evaluación organizacional, capacitación de líderes, intervenciones de construcción de competencias, oportunidades para compartir experiencias – incluyendo la Semana Conservacionista (con la participación de más de 400 conservacionistas de 22 países) y la documentación de mejores prácticas (*Rumbo al Éxito* y *Recursos para el Éxito*).

- Brindé entrenamiento individual, facilitación y capacitación en estrategias de conservación, desarrollo de juntas directivas, planeación estratégica, evaluación rural participativa, análisis de cuestiones de género en la gestión de los recursos naturales, estrategias de liderazgo y recaudación de fondos; y
- Recaudé y gestioné más de US\$2 millones para la operación del programa.

### Coordinadora de Capacitación Científica para América Latina, TNC

1991-1992

Co-autora de *Evaluación Ecológica Rápida: Un manual para usuarios de América Latina y el Caribe* – una metodología innovadora para la evaluación rápida de la biodiversidad de paisajes tropicales

cuando hay pocos datos biológicos, permitiendo la toma oportuna de decisiones de conservación. Di capacitación de seguimiento en diversas partes de América Latina y el Caribe.

## Otra Experiencia Laboral Internacional

### Directora del Programa para América Latina, OEF Internacional 1988-1991

- Administré fondos de la Agencia de Desarrollo Internacional en América Central para promover micro-empresas dirigidas por mujeres de bajos ingresos en áreas rurales. Trabajé con personal local para institucionalizar estos proyectos temporales, consolidándolos en 3 organizaciones centroamericanas de microempresas. Tienen ya más de 20 años operando y han servido a decenas de miles de mujeres rurales.

### Consultora, Fundación Interamericana, Guatemala 1987-1988

- Evalué y documenté varios proyectos de desarrollo de la mujer en las zonas rurales.
- Tesis sobre “*Cuestiones de Género en la Extensión Agrícola en América Central*”

### Hacer Dedo por el Mundo 1981-1983

- Hice autostop y conseguí trabajo temporal de agricultora y de vaquera en los EEUU, Australia, Nueva Zelanda, Fiji, Tailandia e Indonesia por más que dos años.

## Publicaciones

- *Conservation Trust Funds 2020: Global Vision, Local Action* – Conservation Finance Alliance 2020
- *2020 Practice Standards for Conservation Trust Funds* – Conservation Finance Alliance 2020
- *Diseño de Proyectos de Conservación de Impacto* – Liderazgo SAM, FMCN 2017
- *Gobernanza en las Plataformas Regionales Financieras de Conservación* 2017
- *Chapter Fundraising: A How-to-Guide* – Audubon California 2016
- *Participatory Strategic Planning: A How-To Guide for Nonprofits* – Aligning Visions 2013
- *Estrategias para la Recaudación de Fondos para los Fondos Ambientales* 2011
- *Partnership Learning Center – The Nature Conservancy (TNC)*
- *Herramientas para Fondos Ambientales* – Conservation Finance Alliance 2010
- *Rumbo al éxito: Una guía para juntas directivas*, TNC 1997
- *Recursos para el éxito: Un manual para organizaciones ecologistas*, TNC 1993
- *Evaluación ecológica rápida*, co-autora, TNC 1992

## Idiomas

- Inglés Nativo
- Español Casi nativo (100%) – he vivido más de 11 años en países de habla hispana
- Portugués Avanzado – puedo facilitar talleres y encabezar equipos internacionales

## Ciudadanía

Doble nacionalidad – Estados Unidos y Reino Unido  
Residencia permanente – Panamá